

## ●平成30年度 各会計の当初予算額と増減率

会計名	平成30年度予算額	平成29年度予算額	増減率(%)
一般会計	101億7,440万円	104億500万円	△2.2
特別会計	国民健康保険	36億8,842万1千円	44億1,625万6千円
	後期高齢者医療	3億2,603万9千円	3億3,194万1千円
	介護保険	26億3,445万5千円	24億9,694万6千円
	公共下水道事業	8億1,567万4千円	8億9,443万5千円
病院事業	収益的収支 収入	6億1,687万2千円	6億984万9千円
	支出し	7億3,195万7千円	7億2,608万2千円
	資本的収支 収入	0円	0円
	支出し	5,885万5千円	4,117万4千円
水道事業	収益的収支 収入	4億4,367万6千円	4億5,472万9千円
	支出し	4億2,579万2千円	4億4,613万円
	資本的収支 収入	3,602万5千円	3,197万5千円
	支出し	2億4,863万3千円	2億1,010万5千円

【政策経費はどうするの?】

普通建設事業や災害復旧費で構成される投資的経費などは政策経費については、6月補正予算に内付け予算として計上し、合わせて「通常予算」を編成します。詳細は、「広報まくらざき」7月号に掲載する予定です。

【骨格予算とは?】

本来当初予算は、その年度の減少する歳入総額に耐えられる歳出構造にしていくため、行財政改革を積極的に進め、財政の健全化を推進していきます。

しかし、今年度は市長就任後間もなく、政策的な判断に時間要することから、人件費などの義務的経費や継続的事業を中心計上しました。この予算を「骨格予算」といいます。

平成30年度の予算編成に当たっては、「入るを量りて出づるを制す」を基本姿勢として、最大限の歳入確保に努め、事業の優先度を見極めて限られた財源を効果的・効率的に配分します。

第6次総合振興計画の各分野における取組を着実に進めると先度を見極めて限られた財源を

## 骨格予算でスタート

### 平成30年度当初予算は

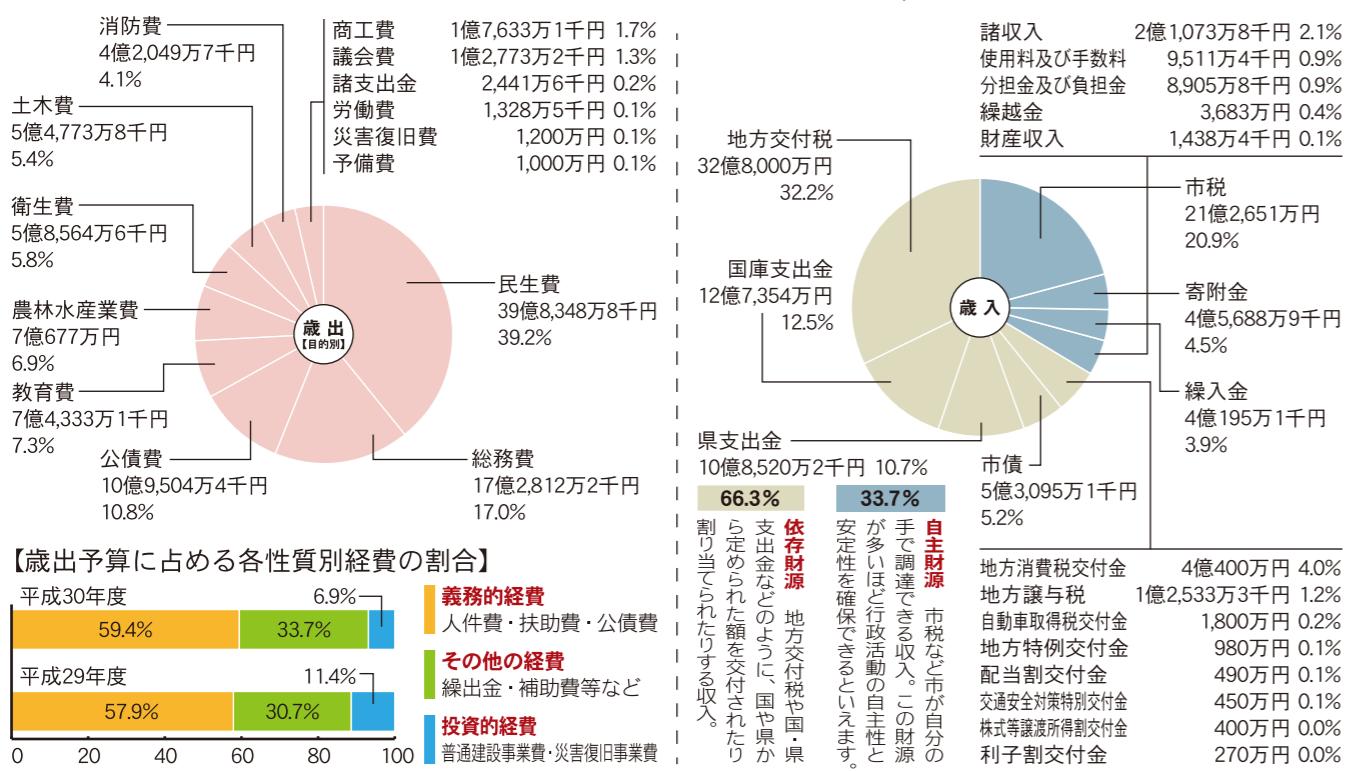
ともに、地方創生総合戦略にかかる施策や、公共施設等総合管理計画に基づく老朽化対策等に取り組みます。

また、職員一人ひとりが本市の厳しい財政状況を十分に認識する中で、前例にとらわれない柔軟な発想やコスト意識を持ち、

減少する歳入総額に耐えられる歳出構造にしていくため、行財政改革を積極的に進め、財政の健全化を推進していきます。

しかし、今年度は市長就任後間もなく、政策的な判断に時間要することから、人件費などの義務的経費や継続的事業を中心計上しました。この予算を「骨格予算」といいます。

## 平成30年度一般会計当初予算(101億7,440万円)の内訳



# 前田市長所信表明



平成30年3月議会の開会に当たりまして、市政運営についての所信について申し述べたいと思います。

平成30年3月議会の開会に当たりまして、市政運営についての所信について申し述べたいと思います。

### 枕崎をもつとよいまちに

さきの枕崎市長選挙におきまして市民の皆さまのご信任をいたしました。枕崎市長の重責を担うことになりました。市長選挙は28年ぶりの新人同士の選挙となり、ここ数回の市長選挙とは様相の違うものになつたと、私の周りでも、また報道等でも評価がなされました。

私は、出馬表明当初から今までの選挙とは違う戦い方を模索し、枕崎を何とかひとつにしたいたいの思いから、組織の力に頼らず市民の皆さんに直接、自身の政治姿勢を伝えてまいりました。結果、この重責を担つたわけですが、これから先、枕崎をひいて覚悟をもつとよい自治体にしようと意で覚悟を持って臨んでいただけるよう、あえて覚悟をもつとよい自治体にしました。この枕崎をもつとよい自治体にしよう、もつとよいまちにしようと意で覚悟をそれぞれが持つことが、まず枕崎をひとつにするという第一歩であると私は考えております。そのお互いの強い覚悟の中によりよい議論が進み、議会が活性化し、行政運営も緊張感を持った中で進んでいます。

自治体の経営、つまり行政運営が常に緊張感を持ち、市民

就任から約1カ月が経過しました。その間、課長職からの各課のヒアリングを経て現状を確認するとともに、選挙期間中に私の掲げてきた公約とのすり合はれを始めたところです。私が掲げた「持続的財政強化のための産業競争力向上」、「子育て支援」、「地域と人のつながり、コミュニケーションデザインの再構築」については、実現に向けて個別具体的に実行プランを立ててまいります。施策によっては達成ができますが、一つひとつ丁寧に、そして既存の枠に捉われない新しい考え方で取り組んでまいります。

私は毎週の課長会議の中で、これから全職員と力を合わせて、枕崎のために丁寧で確実な業務の整理整頓を進め、限られたリソース、いわゆる資源を有効に使う工夫で庁内の仕事の仕方を変革し、困難と思われる課題を克服してまいります。

市民の皆さま、そして議会の仕事をしてまいります。

これまでの理解とご協力を何どよろしくお願いいたします。

※所信表明の全文は、市ホームページに掲載しています。

【市長の部屋→施政方針・所信表明→所信表明】

### 5Sの徹底

私は毎週の課長会議の中で、

序内に5Sを徹底することです。最終的にはコスト削減、業務の整理整頓を進め、限られたリソース、いわゆる資源を有効に使う工夫で庁内の仕事の仕方を変革し、困難と思われる課題を克服してまいります。

5Sはトヨタ生産方式の基本となり、トヨタを世界的企業に押し上げたメソッド、いわゆる方法です。

アーストで進むことで、市民の皆さんの参加意識、そして枕崎で経済活動をされる組織の皆さんの活動にもよい影響が及び、前へ進んでいくものと考えます。

平成30年枕崎市議会第1回定期会が3月2日招集され、前田祝成市長が市政運営についての所信表明を行いました。